

Corrigé d'examen du module « Gestion de projet »

Questions de cours (6 points)

1. Dans le WBS d'un projet, si l'ordre des tâches (appartenant à la même phase) change, quelles sont les modifications qu'on doit apporter dans le réseau CPM de ce projet ? Pourquoi. (2 points)

Réponse : Aucune modification, parceque il n'y a aucune relation entre le WBS et le CPM. 2 pts

2. Quelle sont les informations essentielles qu'on doit connaitre pour effectuer la méthode Estimation paramétrique afin d'estimer le coût global d'un projet (2 points).

Réponse : Les informations sont :

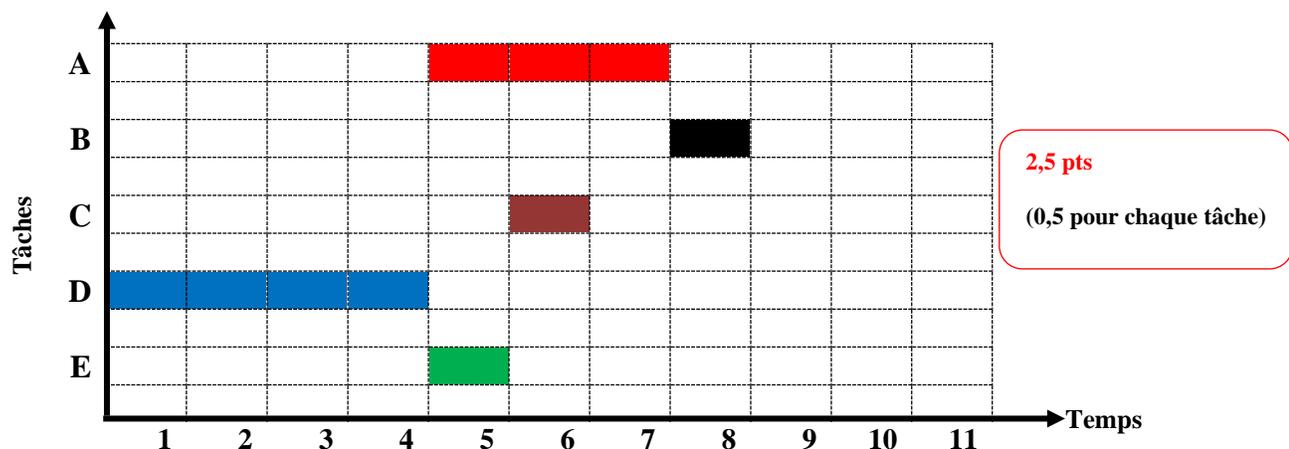
- Le coût globale du projet similaire déjà réalisé (référence) 1 pt
- La valeur de le/les paramètres sur lesquels l'estimation sera basée 1 pt

3. Est-ce que l'augmentation de la quantité de ressources nécessaire pour la réalisation d'une tâche, génère la minimisation de la durée de cette tâche ? Pourquoi ? (2 points)

Réponse : Pas toujours, parceque il y a des tâches dont leurs durées restent toujours fixées malgré l'ajout des ressources c'est ce qu'on l'appelle « tâches à durés fixe ». 2 pts

Exercice 01 (4 points)

1. Le diagramme de Gantt du projet et sa durée de réalisation.



- La durée du projet est : 8jours 0,5 pt

2. Les marges libres et totales des tâches :

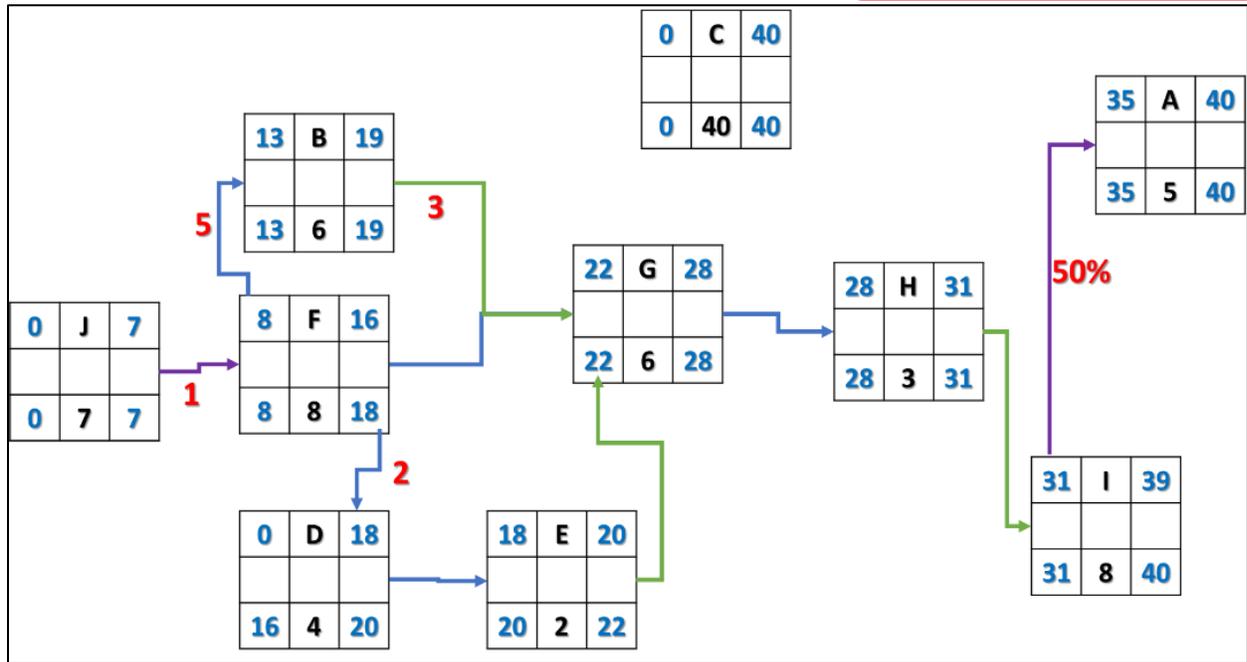
	Marge libre	Marge totale
C	2	2
E	0	2

1 pt (0,25 pour chaque valeur juste)

Exercice 02 (10 points)

1. Le réseau de CPM et la durée totale du projet

7,5 pt (0,75 pour chaque relation juste)



La durée totale du projet est : 40 jours 0,5 pt

2. Les chemins critiques qui existent dans le réseau sont :

Chemin (1) : J, F(début), B, G, H, I(début), A. 1 pt

Chemin (2) : C 1 pt